





From Legacy Systems to Innovation: Real-Time Data Integration in the Graphic Industry

> Angel Luis Garrido Gerente IT HENNEO MEDIA S.A.











## 1. Introduction







VICEPRESIDENCIA PRIMERA DEL GOBIERNO MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS DE DIGITALIZACIÓN DE DIGITALIZACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU





### About us







### **HENNEO PRINT**





- **HENNEO PRINT** is the business division at HENNEO that is dedicated to the development, printing and handling of different products
- The company acts as a global printing services supplier, offering comprehensive printing solutions for the design and development of editorial products and publications, large formats and graphic arts: daily, weekly, fortnightly and monthly publications, magazines, catalogues, leaflets, etc.
- Until 2020, the plant could only handle coldset jobs (newspaper quality) because the necessary machinery was not available to produce heatset jobs



### **Media Status**

- Newspapers: In the last decade > 50% of the income from circulation and advertising has fallen
- 40% drop in revenue for the sector and decrease in advertising (paper+digital) by -39.7%; with a loss of seven share points in advertising investment.



- Reduction in average circulation of 28.98% compared to 2019.
- 29.13% reduction in advertising revenue on paper.
- Reduction of digital advertising revenue of 9.47%











### Actions





## ✓ Maximize digitization in all business areas.

✓ Seek a transformation that allows the continuity of the industrial business (HEATSET)







- The proposal is to design a comprehensive management framework, called Heat-Seer, that acquires and manages real-time information from old machinery and legacy systems.
- This is achieved through sensorisation techniques and Artificial Intelligence technologies.
- This approach is currently undergoing testing in collaboration with **Henneo Print**, a typical printing plant, where coldset and heatset manufacturing processes coexist with heterogeneous legacy systems.







# 2. INDUSTRIAL CONTEXT: THE HEATSET BUSINESS





SECRETARIA DE ESTADO DE DIGITALIZACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU





**Heatset Printing Press** 







**Heatset Printing Press** 







**Heatset Printing Press** 

















































### **Printing Plant Extension**







### **Printing Plant Extension**









# **3. THE PROJECT**





VICEPRESIDENCIA PRIMERA DEL GOBIERNO SECRETARÍA DE ESTADO DE DIGITALIZACIÓN DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGIT E INTELIGENCIA ARTIFICIAI



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU



Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia







The heatset business demands the highest quality and efficiency, and it forces it to make investments in assets that imply the creation of new production lines.

So, the general objective of the project is to develop an **integrated management platform in real time for Heatset-type presses** for the automation of processes based on IoT and BigData enabling technologies that allow the capture of productive information in real-time.





### **The ZEO System**







### **Sensorization**







### **Sensorization**











Data seen by theproduction operatorof a manufacturingorder

Z Launcher-ZEO Smart Factory PII × Z Unidades de Produce     ← → C ▲ No es seguro   192.168.99.43:8082/#/or	ción   Shopfi 🗙 🔽 Detalle máquina   Desktop ne-pu	- ZEO 🗴 🛛 🗾 Producción por máquina   Deskt: 🗙	🛛 Principal - Grafana 🛛 🗙 🛛 🕂		v – σ × • @ ☆ □ ≛ i
KBA818 Ovicente, Nazario		trabaj/ 00:24	ando 1:34		Salir ↔ 12:53:18 13/07/2023
Turno Jueves M			6		
T.Activo: 05:21:10 T.Inactivo: 00:31:08	Piezas NOK	Ciclos	5	$\frown$	
	2417	145677	96.0 % Disponibilidad	100.0 % Rendimiento	94.4 % OEE
Producción Actual					
Inicio: 13a. m.te: 13/07/2023 07:00:31 Orden Fabricación: 2305181059 TEST ZEO Lote: GR40-70EJ1		Ciclos 145677	96.0 % Disponibilidae	100.0 % Rendimiento	94.4 % OEE
ZEO		Opciones	Paradas		Activate Windows Go to Settings to activate Windows. 200





### **Planning Simulator**



				21 abr. 2023				22 abr. 2023						23 abr	r. 2023
cacion	Nombre	Inicio ^	17 18 19 20 21	22 23 0 1 2 3 4	56789	10 11 12 13 14 15	16 17 18 19 20	21 22 23 0 1 2 3 4	5 6 7 8	9 10 11 12	2 13 14 15	16 17 18	3 19 20 21 22	23 0 1	2 3
I de Béziers	46	20/04/													
JAL	JOURNAL DE MONTPELLIER N?23	20/ 🎯 P/	ARTE nº 100276						×						
: Portugal	23U054 Trafego Top	20/	Cádina 1002	C OT Principali	Bernander	0									
: Portugal	23U054	20/	Codigo. 1002		Presupuesto.										
: Portugal	23U057	20/ Núme	ero de pliegos: 1 🗸	Número de variantes: 1 🗸 🗸	cliente:		Confirmado cliente [	Prueba de color necesaria							
: Portugal	23U057	20/	Publicación: Mía		✓ Cliente: ZII	NET MEDIA GLOBAL S.L	A								
	ERK-11057-SUPER VEGALSA 1Q MAYO	20/	Datos / Nº ESPEC	AL HOROSCOPO 139			Com								
nal Más y Más	SEMANAL MAS Y MAS 343	20/	Development Loca De	12 Honococo o 100											
	ESPECIAL HOROSCOPO 139	20/	Descripcion: 1x64 Pe	aldo: n= 48626				^							
	1907	20/						~							
casa	EDICION 10	20/	Orden de Trabajo	Orden de Transporte Docur	mentos										
I de Béziers	JOURNAL DE BEZIERS N? 46	21/	Fechas Prevista	3											
casa	EDICION 33	21/	Emisión	20/02/2023 - 18:09	Inicio Impresión 20	0/04/2023 - 17:00	Recogida 2	5/04/2023 - 20:07							
arché	INTERMARCHE MAI 3 CT1-CT2 (195-197)	21/	Recepción	18/04/2023 - 18:07 🛛 🐨	Fin Impresión 20	0/04/2023 - 18:30 🛛 🗐 🗸	cliente 21	6/04/2023 - 18:07							
nteresante	Ed. Coleccionista nº 29	21/	Ferros		Prueba										
i	PEDIDO 5. V1_GALICIA/CASTILLA Y LEÓN	21/			00101								Gadisa		
popular	ABRIL	24/	Información	KD4010	Court CTD to	• · · · · · ·	17.050	10 D (							
i i	PEDIDO 5. V2_LUGO	24/	Línea de Salida:	NBA818 V	Canal: FTP clien	nte ∨ Ejem:	17.050	N= Pag: 64							
	DIA SEMANAL 18	25/	Maquinas:	KBA818	Tip	po de Producción: Acun	ulado 🗸 🗸	210 x 273							
pina	CATALOGO PC GAMING	25/	Tipo Producto:	Caballete	~	Formato producto: A4	~	Ancho X Alto (mm) Netos							
colaje	MACALU-BRICO KING ABRIL	26/	Curvas:	SCA-SCB V	Peso eiemplar brut	to: 0	Peso ejemplar ne	eto: 0							
NAL	SEMANAL MAS Y MAS 344	27/													
oina	ESCAPADAS	27/	Papel		Ko Papel										
MPO	ALCAMPO FOLLETO 11	28/	netas facturaci	án:	Necesarios:	2427	Tamaño bobi	na 1712							
: Portugal	23U058	28/	Pliegos X Re	w: C	Kg Papel	0 🔽 Pap	el Cliente Gramaj	je 52 ~							
iar		29/													
oé y yo	1	29/	ОТ	Nº Fiemplares	sha Inicio	Linea de Salida	Fecha Fin								
oé y yo	2	29/		Imp	resión		Impresión								
: Socamil	BIO MIXTE DE PRINTTEMPS	01/	100283	1/050 20/0	04/2023 17:00	KBA818	20/04/2023 18:30								
	DIA SEMANAL 19	02/													
NAL	SEMANAL MAS Y MAS 345	04/						-							
Más y Más	1	05/						_							
: Portugal	23U059	05/													
: Socamil	FLYER ANNIVERSAIRE 01+DM 11	08/		a. <b>1 2</b> 3 1	<i>t</i> t	-31 - 4									
socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/ F3 En	tregas Papel F4 Put	Jicación F5 Cliente F6 I	t⊅ Encargos F7 Va	riantes (3T) F8 Enviar	الا <u>ت</u> 3T F11 Expediciói	n F12 Guardar ESC Salir							
c Socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/05/													
: Socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/05/													
c Socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/05/													
Socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/05/													
c Socamil	23C208 - FLYERS - RELANCE ALIMENTAIRE 08	08/05/ ~													



### **Planning Simulator**



#### 📑 Planificador de Producción HENNEO PRINT

Exportar Visualizar Filtrar Mostrar Acciones

Lista de Tareas

	IdOrden Trabajo	Publicacion	Nombre	Inicio impi
►	100.345	Folleto RPO	FERIA DE VINOS FRESCOS GRANDE	14/07/2023
	101.989	Tecnocasa	EDICION 10	14/07/2023
	100.347	Folleto RPO	FERIA DE VINOS FRESCOS PEQUEÑO	14/07/2023
	101.965	Intermarché	RENTREE DES CLASSES	14/07/2023
	101.990	Tecnocasa	EDICION 33	14/07/2023
	101.973	Intermarché	AOUT 2 CT1	14/07/2023
	101.974	Intermarché	AOUT 2 CT1	14/07/2023
	101.991	Gadisa	PEDIDO 10. V1_GALICIA/CASTILLA Y LEÓN	14/07/2023
	102.121	Leclerc Portugal	23U092	15/07/2023
	101.844	Leclerc Francia		15/07/2023
	101.862	Mi bebé y yo	355	15/07/2023
	102.123	En bobina	IKEA	17/07/2023
	101.264	Alcampo		17/07/2023
	101.992	Gadisa	PEDIDO 10. V2_LUGO	17/07/2023
	98.246	DIA	DIA SEMANAL 30	18/07/2023
	98.251	DIA	DIA SEMANAL 31	18/07/2023
	101.563	Carrefour	G1	19/07/2023
	98.247	JOURNAL	JOURNAL DE MONTPELLIER N?26	20/07/2023
	98.248	JOURNAL	JOURNAL DE MONTPELLIER N?26	20/07/2023
	98.249	Semanal Más y Más	SEMANAL MAS Y MAS 356	20/07/2023
	102.167	Intermarché	GROSS VOLUMES AOUT	20/07/2023
	101.435	Leclerc Portugal	23U095 - Folheto Nao Alimentar Quincenal	21/07/2023
	98.250	Journal de Béziers	JOURNAL DE BEZIERS Nº 49	23/07/2023
	101.376	Sunroad	ZR9 36 PAGINAS	24/07/2023
	101.436	Leclerc Portugal	23U096 - Folheto Fim De Semana	24/07/2023
	98.252	Semanal Más y Más	SEMANAL MAS Y MAS 357	27/07/2023
	101.662	Intermarché	NETTO S34	27/07/2023
	101.437	Leclerc Portugal	23U098 - Folheto Fim De Semana	31/07/2023
	98.253	DIA	DIA SEMANAL 32	01/08/2023
	100.183	Soleil	ILES & MOYEN ORIENT 2023 - 2024	01/08/2023







### **Planning Simulator**



set Trabajo;

```
param FechaMinComienzo{Trabajo};
param DuracionTrabajo{Trabajo};
param FechaMaxRecogida{Trabajo};
param FechaInicioSimulacion >= 0;
param maquina{Trabajo} symbolic;
var FechaComienzo{Trabajo} >= 0;
var FechaFinal{Trabajo} >= 0;
#Minimizar el tiempo en almacen (hacerlo lo mas tarde posible)
minimize Tiempo total en almacen:
    sum {k in Trabajo} (FechaMaxRecogida[k] - FechaFinal[k]);
subject to Comienzo posterior a fecha minima {i in Trabajo}:
    FechaComienzo[i] >= max(FechaMinComienzo[i], FechaInicioSimulacion);
subject to FechaFinal calculo {i in Trabajo}:
    FechaFinal[i] = FechaComienzo[i] + DuracionTrabajo[i];
subject to Deben acabar antes de recogida {i in Trabajo}:
    FechaFinal[i] <= FechaMaxRecogida[i];</pre>
subject to No overlap {i in Trabajo, j in Trabajo: i != j and maquina[i] = maquina[j]}:
    abs(FechaComienzo[i] - FechaComienzo[j]) >= (DuracionTrabajo[i] + DuracionTrabajo[j]);
```







SECRETARÍA DE ESTADO DE DIGITALIZACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAL DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGITA



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU









Main engine temperature and machine speed in one manufacturing order







Information can be specified to a date range







Unscheduled stops due to production incidents







Report for the maintenance and production departments





Z Launcher · ZEO Smart F	actory Pia 🗙 🔽 Producción por máqui	a   Deskti 🗙 🕂								v – I	5		
→ C ▲ No	es seguro   192.168.99.43:8081/#/pro	luction-manual-repoi	t							ie 🖈 🗖			
Informes>Prod	ucción por máquina												
Producció	n por máquina												
Zonas	IMPRESION 🗸 Máquinas	KBA818 🗸	Desde 13/07/2023	🛱 Hasta 1	3/07/2023	Turnos 3 seleccionad	los 🗸						
Ver	informe 📴 PDF 🕱 Excel												
Visor de	informes									-	-		
<u>₩</u> ≡: I<	≡:  < < 1 de1 > >				- + [150% *]					● ;; 0 0 ;; ● 0 =			
	Producción p Informe generado el 13/07/2023 Unidad de producción: KBA Turno: Juer Desde: 13/07/2023 Hast	Or máqu a las 13:00 818 res M, Jueves T, s a: 13/07/2023	lina - Pro	oducción						e			
	Detalles de la OF		Ciclos	OK	NOK	Duración	% Disp.	% Rend.	% Calidad	% OEE			
	Unidad de producción:	KBA818											
	Día: 13/07/2023 07:00:0	0 Turno: Jueve	es M de 07:00	a 15:00 Mes: 07 Se	mana: 28								
)	Inicio OF: 13/07/2023 07:00 OF: 2305181059 TEST ZEC Ref.: GR40-70EJ1	00	148.943	146.526	2.417	05:59:18	96,1	719,3	98,4ivate Go to Setti	Windov <b>94,5</b> ngs to activate Windows.			
)		Cubiatalı	148.043	146 526	2.447	05:50:49					*		

### Personaliced reports for other departments



### Results





Registered hours of monthly corrective maintenance

# 5. CONCLUSIONS AND FUTURE WORK





VICEPRESIDENCIA PRIMERA DEL GOBIERNO MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS VITRANSFORMACIÓN DIGITALIZACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAI



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU

ado por I Europea





### **Challenges found**





- Mental barriers of workers: This implementation was received as a "thread" instead of an improvement of efficiency
- Determine (choose and discard) which signals must be gathered, looking for quality instead of quantity
- Optimize signals gathering (e.g., some signals could be measured from different approaches)
- Translate those signals with business goals
- Old machines to be sensorized, with obsolete components



### Conclusions





- Main benefits of real-time capture implementation for production management: quality and efficiency
- Future expectations
  - $\circ~$  Scalability: Add more machines
  - $\circ~$  Add more signals
  - $\checkmark$  Exploiting uses of the KB
  - ✓ Be able to predict breakdowns with ML





# Thank you for your attention

# **QUESTIONS ??**





SECRETARÍA DE ESTADO DE DIGITALIZACIÓN



